



KUNDEN HAR ORDET

LONE HASS
HR CONCERN DIREKTØR,
COWI

DET SKABER EN HELT NY DYNAMIK OG RYKKER VED OVERBEVISNINGERNE

COWI

er en førende Nordeuropæisk rådgivningsvirksomhed, som arbejder med ingeniørteknik, miljø og samfundsøkonomi over hele verden med fokus på miljø og samfund.

COWI er rådgiver for den japanske entreprenør IHI, som de næste fire år skal bygge en bro over Izmit Bay i Tyrkiet. Broen bliver den fjerdelængste hængebro i verden.

SIRIUSPARTNER

“Vi fokuserer på at finde de glade og vellykkede situationer. Disse øjeblikke lejrer sig i vores adfærd og sprog, som bruges konstruktivt til en positiv forandring. Denne metode har vist sig langt mere virkningsfuld end at fokusere på mislykkede forsøg – det er spild af god tid at forsøge at lære af sine fejl”.

HVORDAN HAR SIRIUSPARTNER HJULPET JER?

“Vi har brugt SiriusPartner som en del af vores ledertræningsprogram. Programmet består af tre moduler, hvor SiriusPartner hjælper os med det sidste. De to første moduler er relativt teoretiske og foregår i trygge og behagelige omgivelser, men på det sidste modul får deltagerne så lov til at prøve de nye færdigheder af i praksis under ganske anderledes forhold. Man kan kalde det en slags ”finale” på det forløb, deltagerne har været igennem. Faktisk får deltagerne kun at vide, at de skal pakke noget varmt tøj, og pludselig befinder de sig midt i en skov langt væk fra den vante kulisser. Det kommer selvfølgelig bag på de fleste, især når det går op for dem, at de, midt i november, skal tilbringe natten ude midt i en skov – og selv skal sørge for at bygge en bivuak og lave maden over bål. Her kommer samarbejde og ledelse for alvor på programmet. Selvfølgelig afsløres det også, hvordan man har det med pludselige forandringer.”

HVAD ER FORMÅLET MED TILTAGET?

“Formålet er at omsætte viden og holdning til praksis. Det hele bliver noget mere nærværende, når man skal tilbringe 1½ døgn i en skov sammen med 19 kollegaer, som man normalt kun møder på virksomhedens gange. Det bryder klasseundervisningslæringen og skaber en helt ny dynamik, som rykker ved overbevisningerne og sætter gang i refleksionen. Nok så vigtigt, så får deltagerne gennem en række øvelser en unik mulighed for at teste leder- og samarbejdsevnerne i praksis. Deltagerne skiftes til i mindre grupper at have ansvaret for at løse forskellige opgaver, og nogle gange kræver det konkurrencementalitet at få det til at lykkes – andre gange kræver det, at man søger samarbejdet med de andre grupper. SiriusPartner samler løbende op på øvelserne – både ved selv at komme med input til det de iagttager og ved, at give deltagerne plads til selv at diskutere.” →



→ fortsat fra forsiden

LEDELSE

Vi træner dig i at blive en motiverende og mere bevidst leder. Gennem analyse, øvelser og fortsat træning hjælper vi dig med at forstå og udvikle virksomhedskulturen, så hele organisationen trækker i samme retning. Vi mener, at dygtige ledere kendetegnes ved:

Tolerance: Man respekterer sine kollegaer og sætter hensynet til andre og organisationen lige så højt, som hensynet til sig selv.

Åbenhed: Man er udadvendt og imødekommende. Man tør gå uden for sin komfortzone og søge feedback fra andre.

Ærlighed: Der skal være sammenhæng mellem, hvad man siger, hvad man gør - og ikke mindst, hvad man står for.

Pålidelighed: Man overholder sine aftaler. Det man lover, holder man.

HVAD HAR DELTAGERNE FÅET UD AF TILTAGET?

”Langt de fleste får en fantastisk oplevelse, som der bliver talt om længe efter. Men der er selvfølgelig altid nogen, der finder det grænseoverskridende i sig selv, at skulle overnatte under åben himmel. Det må man selvfølgelig respektere. En ting er sikkert – alle er godt møre, når vi kører derfra. Men efter en god nattesøvn i sin egen seng og et langt, varmt brusebad, mødes vi så atter i Cowi for at samle op på oplevelserne: hvad har vi lært, og hvordan kan vi omsætte det til handling i hverdagen? Det plejer at være en livlig affære, fordi alle har brug for at fordøje de mange oplevelser. Det er samtidig den sidste dag på hele ledertræningsprogrammet, og det hele munder ud i, at deltagerne hver især skal holde en såkaldt Commitment Speech, hvor de forholder sig til, hvordan de fremover ønsker at lede medarbejderne, firmaet og ikke mindst sig selv.”

HVORFOR VALGTE I AT INDGÅ ET SAMARBEJDE MED SIRIUSPARTNER?

”Jeg kendte dem i forvejen fra et tidligere samarbejde og vidste, at de var leveringsdygtige i at give vores program en ordentlig vitaminindsprøjtning. Fordelen ved dem er, at de har en enorm erfaring på området og en lang række værktøjer på hylden, som kan skræddersyes til det enkelte formål. Vi har holdt ca. 10 forløb igennem de seneste par år og har faktisk kun foretaget små justeringer undervejs. Det vidner om, at SiriusPartner har evnet, at lytte godt efter vores behov fra start og har tilrettelagt et program, som deltagerne over en bred kam har været meget glade for.”

... find flere kundehistorier på: www.siriuspartner.dk/da/kundecases

